



MICHAEL HINZ

INTERIM MANAGER | WERKLEITUNG | PRODUKTION & QUALITÄT
Hannover | +49 511 2036950 | info@hinzconsult.de

PROFIL

- Interim Manager und Berater für die **Lebensmittel- und Kosmetikindustrie**. Seit 2005 freiberuflich tätig, ab 2010 durchgehend in Mandaten.
- 35 Jahre Managementenerfahrung in Produktion, Technik und General Management, mit Ergebnisverantwortung von der Werkleitung bis zur Geschäftsführung.
- Schwerpunkt Veränderungssituationen: Prozessoptimierung, Change Management, Restrukturierung, Werksverlagerungen und Anläufe.
- Diplom-Ingenieur Lebensmitteltechnologie. Mandanten von 20 bis 700 Mio. € Umsatz und von 40 bis 2.500 Mitarbeitenden.

AUSGEWÄHLTE ERGEBNISSE

- Abfüllleistung um **25 %** erhöht und ein Schichtmodell aufgebaut (Primal State, 2025/26).
- Output um **30 %** gesteigert, den Nachfolger gemeinsam mit der Geschäftsführung ausgewählt und eingearbeitet (PowerBar, 2014/15).
- Werk mit **850 Mitarbeitenden** geführt und die Digitalisierung der Produktion angestoßen (Gerresheimer Bünde, 2024).
- Produktionsverlagerung von Paris nach Hohestadt über 24 Monate geleitet (Kneipp, 2021 bis 2023).
- **CEO für vier Gesellschaften** in einer Restrukturierung (European Convenience Food, 2015/16).
- SAP-Einführung im laufenden Betrieb begleitet (Nature's Choice, Niederlande, 2020/21).

MANDATE SEIT 2010

2025–26	Director of Operations	Primal State Performance, Berlin
2024	Werkleitung, Beratung	Gerresheimer Bünde
2023	Beratung Prozesse und Organisation	Freshnuts, Bad Oldesloe
2021–23	Projektleitung	Kneipp, Ochsenfurt
2020–21	Werk- und Technische Leitung	Nature's Choice B.V., Etten-Leur
2019–20	Coaching Werkleitung	apetito, Rheine
2018–19	Leitung Produktion	Active Nutrition Intl., Voerde
2017–18	Leitung Produktion	Beromin, Baesweiler
2016–17	Leitung Qualität und Entwicklung	Active Nutrition Intl., Voerde
2016–17	Werkleitung	RAPS Fresh, Versmold
2015–16	CEO	European Convenience Food, Borken
2014–15	Werkleitung	PowerBar, Voerde
2013–14	Beratung	Barteroder Feinkost, Adelebsen
2012–14	Beratung, Projektleitung	Georg Lemke, Berlin
2011–12	Beratung	Glockenbrot, REWE Group, Frankfurt
2010–11	Werkleitung	Barteroder Feinkost, Adelebsen

Mandate ab vier Monaten Dauer. Kurzmandate und Gutachten auf Anfrage.

Stand August 2026

KOMPETENZEN

- Werkleitung, Standortverantwortung
- Produktionsleitung
- Qualitätsleitung und QM
- General Management, CEO
- Restrukturierung
- Prozess- und Ablaufoptimierung
- Change Management
- Verlagerungen und Anläufe
- Werksmasterplanung
- Führung und Nachfolgeaufbau

METHODEN UND SYSTEME

- IFS Food, HACCP
- Lean, OEE
- SAP-Einführung
- Operations-Businesspläne
- Portfolio- und SKU-Analyse
- Restrukturierungsgutachten

SPRACHEN

- Deutsch — Muttersprache
- Englisch — verhandlungssicher
- Französisch — umgangssprachlich

EINSATZGEBIET

- Deutschland
- Niederlande
- Frankreich