



# MICHAEL HINZ

MANAGER DE TRANSITION | DIRECTION D'USINE | PRODUCTION & QUALITÉ

Hanovre | +49 511 2036950 | info@hinzconsult.de

## PROFIL

- Manager de transition et conseil pour l'**industrie agroalimentaire et cosmétique**. Indépendant depuis 2005, en mission en continu depuis 2010.
- 35 ans d'expérience en management (production, technique, direction générale), avec responsabilité des résultats, de la direction d'usine à la direction générale.
- Spécialiste des situations de changement : optimisation des processus, conduite du changement, restructuration, transferts et démarrages d'usines.
- Ingénieur diplômé en technologie alimentaire. Clients de 20 à 700 M€ de CA et de 40 à 2 500 collaborateurs.

## RÉSULTATS SÉLECTIONNÉS

- Cadence de remplissage augmentée de **25 %** et modèle d'équipes mis en place (Primal State, 2025/26).
- Production augmentée de **30 %** ; successeur sélectionné et intégré avec la direction (PowerBar, 2014/15).
- Usine de **850 collaborateurs** dirigée et digitalisation de la production lancée (Gerresheimer Bünde, 2024).
- Transfert de production Paris → Hohestadt piloté sur 24 mois (Kneipp, 2021–2023).
- **Directeur général de quatre sociétés** dans une restructuration (European Convenience Food, 2015/16).
- Déploiement SAP accompagné en exploitation continue (Nature's Choice, Pays-Bas, 2020/21).

## MISSIONS DEPUIS 2010

|         |                                           |                                    |
|---------|-------------------------------------------|------------------------------------|
| 2025–26 | <b>Directeur des opérations</b>           | Primal State Performance, Berlin   |
| 2024    | <b>Direction d'usine, conseil</b>         | Gerresheimer Bünde                 |
| 2023    | <b>Conseil, processus et org.</b>         | Freshnuts, Bad Oldesloe            |
| 2021–23 | <b>Direction de projet</b>                | Kneipp, Ochsenfurt                 |
| 2020–21 | <b>Direction d'usine &amp; technique</b>  | Nature's Choice B.V., Etten-Leur   |
| 2019–20 | <b>Coaching direction d'usine</b>         | apetito, Rheine                    |
| 2018–19 | <b>Direction de production</b>            | Active Nutrition Intl., Voerde     |
| 2017–18 | <b>Direction de production</b>            | Beromin, Baesweiler                |
| 2016–17 | <b>Direction qualité et développement</b> | Active Nutrition Intl., Voerde     |
| 2016–17 | <b>Direction d'usine</b>                  | RAPS Fresh, Versmold               |
| 2015–16 | <b>CEO</b>                                | European Convenience Food, Borken  |
| 2014–15 | <b>Direction d'usine</b>                  | PowerBar, Voerde                   |
| 2013–14 | <b>Conseil</b>                            | Barteroder Feinkost, Adelebsen     |
| 2012–14 | <b>Conseil, direction de projet</b>       | Georg Lemke, Berlin                |
| 2011–12 | <b>Conseil</b>                            | Glockenbrot, REWE Group, Frankfurt |
| 2010–11 | <b>Direction d'usine</b>                  | Barteroder Feinkost, Adelebsen     |

## COMPÉTENCES

- Direction d'usine, responsabilité de site
- Direction de production
- Direction qualité & QM
- Direction générale, CEO
- Restructuration
- Optimisation des processus & flux
- Conduite du changement
- Transferts & démarrages
- Plan directeur d'usine
- Encadrement & relève

## MÉTHODES & SYSTÈMES

- IFS Food, HACCP
- Lean, OEE (TRS)
- Déploiement SAP
- Plans d'affaires opérationnels
- Analyse portefeuille & SKU
- Diagnostics de restructuration

## LANGUES

- Allemand — langue maternelle
- Anglais — courant (pro)
- Français — usuel

## ZONE D'INTERVENTION

- Allemagne
- Pays-Bas
- France